

Creación de Equipos Excelentes

Aprovechar el potencial de los individuos para reforzar el poder de los equipos

Grid Focus, S.L. ■ Lorca, 13 ■ 28231 Madrid, España ■ (34) 913570544 ■ info@gridinternational.es ■ www.gridinternational.es

¿Qué es Creación de Equipos Excelentes?

La Organización que reconoce el potencial y la fortaleza que se encierra en las relaciones de equipo y crea las condiciones más adecuadas para que estas florezcan, se dota así misma de una incomparable ventaja competitiva. El seminario Creación de Equipos Excelentes proporciona un método para explorar las relaciones de equipo y para construir un amplio consenso sobre cuáles son las prácticas más consistentes y convenientes que debe adoptar el equipo en su trabajo diario. El equipo en el que las relaciones entre sus miembros sean sanas y consistentes alcanzará la sinergia, pues en este entorno de relaciones los componentes del equipo despliegan todo su potencial para identificar los recursos clave y maximizarlos con el fin de obtener los mejores resultados posibles.

Creación de Equipos Excelentes fortalece la capacidad de un equipo para lograr los mejores resultados posibles en cada caso. Las actividades desarrolladas en el seminario impulsan a los participantes a identificar tanto la cultura actual del equipo como aquella que consideran ideal, y a desarrollar estrategias para cerrar la brecha entre ambas.

Los participantes exploran cómo los distintos sistemas de reporte y estilos de comunicación adoptados por el equipo de trabajo son capaces de mejorar su productividad y el compromiso de sus miembros. Observan cómo los comportamientos personales influyen en la confianza mutua, en el respeto, en el consenso y, por fin, en la búsqueda de la excelencia. Los participantes aprenden y practican habilidades como la capacidad de escucha y la crítica efectiva con el fin de mejorar la calidad de la comunicación. Por último, los equipos definen sus prioridades y concretan planes para alcanzarlas. Una actividad opcional ofrece a los participantes la oportunidad de practicar sus habilidades recién adquiridas sobre un proyecto real.

¿Quién se puede beneficiar?

Cualquier equipo de trabajo se puede beneficiar del seminario, ya sea un equipo de nueva creación o uno ya consolidado. No es necesario que los miembros del equipo hayan completado algún Seminario Grid® antes de asistir, si bien una participación previa en alguno de ellos incrementaría el beneficio que los participantes obtienen de este, puesto que arrancarían con competencias básicas, como la crítica efectiva, ya desarrolladas.

Metas del Seminario

Crítica: Usar la crítica para:

- Animar la participación, fomentar la creatividad y lograr el compromiso que permita alcanzar la sinergia del equipo, esto es que los resultados del colectivo sean mayores que la suma de los resultados individuales.
- Inculcar el hábito de la mejora continua con medición de resultados.
- Desarrollar relaciones sólidas basadas en la confianza mutua y el respeto.

Gestión de los conflictos: Identificar y aprender a utilizar el conflicto como una fuente de energía productiva y de entendimiento.

Toma de decisiones: Crear un proceso de toma de decisiones de calidad, ágil y que aliente el compromiso de las personas del equipo una vez se hayan tomado.

Fijación de Objetivos: Comprender la importancia de fijar objetivos claros, concretos y compartidos por todos. Aprender a utilizarlos como una disciplina natural que dirija las acciones cotidianas.

Planificación: Desarrollar habilidades de planificación y proporcionar una metodología que permita enfocar el esfuerzo del equipo y repartirlo convenientemente entre sus miembros.

Cambio: Entender las dinámicas que se ponen en juego durante el cambio y aprender a gestionar el proceso de cambio. Analizar cómo crear normas de funcionamiento para el equipo sea capaz de inspirar y dirigir el cambio que permita alcanzar la sinergia.

Funciones y Responsabilidades: Poner en claro y permitir a todos entender de la misma manera cuáles son las responsabilidades tanto individuales como de equipo, fortaleciendo así la coordinación y la confianza necesarias para llegar al máximo grado de sinergia.

¿Cuánto tiempo hay que dedicar?

El tiempo necesario varía en función del número de miembros del equipo y la complejidad de los temas a tratar, pero la duración media de un seminario Creación de Equipos Excelentes con equipos de 5 a 6 personas es de tres días. Para equipos de 7 a 10 personas, el tiempo se incrementará a cuatro días. Para un formato de equipos de más de diez personas, la duración estimada es de cinco días.

Grid® El Poder para Cambiar.